الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

خطة العمل التشغيلية للشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان

للأعوام ٢٠٢٠-٢٠٢١ -٢٠٢٢-٢٠٢٣ -٢٠٢٤

تستهدف هذه الخطة في كل من أهدافها الإستراتيجية والفرعية وفي أي من أنشطتها أكثر من فئة، وبعض أنشطتها تصب بخانة العمل على أكثر من هدف بآن معاً، وقد تتقاطع برامج المؤسسات الأعضاء مع برامج الشبكة مما سيسهم بتنفيذ عدد أكبر من الأنشطة بإطار تبادل الخبرات وأفضل الممارسات، ما يسهل توافق أهداف الشبكة مع أهداف الأمم المتحدة وتطلعاتها حول تفعيل آلية المؤسسات الوطنية لتنمية وتعزيز وحماية حقوق الإنسان، بتحقيق تعاون فعال وبناء.

الهدف الاستراتيجي الأول: (المحور الأول)

تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة العربية عن طريق التدريب وتقديم الدعم للمؤسسات الوطنية ذات المصادر المحدودة والتي تعاني من مشاكل في تحقيق مهامها، والتشجيع على إنشاء مؤسسات وطنية جديدة وفق مبادئ باريس، ولحظ بناء قدرات المدافعين عن حقوق الإنسان بالرصد والتوثيق من ضمن برامج الشبكة برفع القدرات.

	الأهداف الفرعية	الأنشطة والفئات المستهدفة	المخرجات/ مؤشرات الأداء	الموظف المسؤول	الجهة المشاركة	التكلفة
١	إحداث وتصميم برامج تدريبية على المستويين الإقليمي والوطني، تلبي الاحتياجات المحددة للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان الأعضاء بالشبكة العربية وأصحاب المصلحة، من خلال الاستعانة بخبراء تحت إشراف الإدارة العامة، والتعاون مع الشبكات والمنظمات الإقليمية والدولية وبرامج ومكاتب وفرق ووكالات الأمم المتحدة، وذلك لبناء المهارات المهنية وتعزيز القدرات للتمكين من القيام بالمهام على نحو أكثر فعالية.	الفئة المستهدفة: منتسبي المؤسسات الأعضاء، المجتمع المدني والمدافعين عن حقوق الإنسان. إنشاء مجموعة من الخبراء في مجال نشر ثقافة حقوق الإنسان وعقد اجتماعات دورية لهم بحيث يتم تبادل الخبرات والمواضيع فيما بينهم. إعداد دليل خاص بنشر ثقافة حقوق الإنسان يتوائم مع الثقافة العربية وتنوعها المواضيع **الدورية** التي سينظم ورش عمل ودورات تدريبية عليها: ١. التعريف بالمنظومة الدولية لحقوق الإنسان ٢. رصد الانتهاكات وتوثيقها واستقبال الشكاوى وزيارة أماكن الاحتجاز، وقياس الأثر. ٣. التفاعل مع الآليات الدولية لحقوق الإنسان ٤. رصد ومراقبة الانتخابات ٥. تنفيذ ومتابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠ ٦. التدريب على نشر ثقافة حقوق الإنسان - دورات إعداد وصقل المدربين - دورات تدريبية لتطوير المهارات المتصلة بأداء عمل منتسبي المؤسسات	إنشاء شبكة من المدربين من كوادر الإدارة العامة والمؤسسات الوطنية، تحضير أدوات التدريب والحقيبة التدريبية للمواضيع التي ستدرب عليها الشبكة بشكل دوري تنفيذ دورات وورش عمل تدريبية – محاضرات، على المستويين القطري والإقليمي وفق الاحتياجات والتحديات توسيع الفئة المستهدفة ببرامج رفع القدرات ونشر ثقافة حقوق الإنسان، وتقييم العمل كل ٤ أشهر ملاحظة الجهات والفئة المغطاة وشرائحها من المؤسسات الأعضاء وأصحاب المصلحة والجمهور ضمن التقرير السنوي للشبكة وتقييم الأداء والنتائج	العاملين بالإدارة العامة كوادر الشركاء كوادر المؤسسات الأعضاء	التعاون مع الشبكات والمنظمات الإقليمية والدولية وبرامج ومكاتب وفرق ووكالات ومراكز الأمم المتحدة وإدارات الجامعة العربية ولجنة حقوق الإنسان العربية "لجنة الميثاق"	

٢	توفير الدعم للمؤسسات الوطنية العربية لتذليل التحديات التي تواجهها، قبل وفي أثناء وبعد عملية الاعتماد لدى لجنة الاعتماد بالتحالف العالمي للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان	توفير تقديم الخبرة والمشورة للمؤسسات الأعضاء بالاستعانة بخبراء الشبكة العربية، ورفع قدرات كوادر المؤسسات بمجال الاعتماد عن طريق الورش التدريبية بناء على طلب المؤسسة العضو تقدم الشبكة العربية استشارة حول مدى تطابق نظامها الأساسي مع مبادئ باريس (نقاط الضعف والقوة) ومساعدتها بإعداد ملف الاعتماد ومراجعة طلب الاعتماد وبيان الامتثال، وتحديد المعلومات الإضافية التي يمكن تضمينها فيه، وخاصة ما يتعلق بتنفيذ ولايتها وفق التشريع المنشئ لها. وتقديم الخبرة والمشورة التي تطلبها المؤسسات الوطنية، بشأن القضايا المثارة من قبل لجنة الاعتماد، وذلك بخصوص عملية إعادة الاعتماد، وتقديم المشورة بشأن تنفيذ التوصيات التي قدمتها اللجنة الفرعية. تنظيم ورشة عمل دورية تستهدف المؤسسات بسياق التقدم للاعتماد أو إعادة الاعتماد	استشارات ودورات وورش عمل تستهدف منتسبي المؤسسات الوطنية الأعضاء تسهيل تنظيم ملف الاعتماد وتقديمة مستوفي للشروط زيادة عدد المؤسسات الأعضاء الممتثلة لمبادئ باريس والمصنفة لدى التحالف العالمي ملاحظة تطورات تصنيف المؤسسات بالتقرير السنوي للشبكة العربية إعداد دليل إرشادي للمؤسسات الوطنية حول عملية الاعتماد	العاملين بالإدارة العامة بالتعاون مع المؤسسات الأعضاء المعنية	الشبكة والمؤسسات الأعضاء مع الاستعانة إن أمكن بإعداد الدليل الإرشادي ودورات الصقل بخبراء المفوضية السامية لحقوق الإنسان "قسم المؤسسات الوطنية والمجتمع المدني"	

٣	تأمين وتقديم الدعم الاستشاري واللوجستي وإن أمكن المالي لجهة رفع وبناء القدرات	تدريب منتسبي المؤسسات على نفقة الشبكة. دعم المؤسسات الأعضاء بالشبكة لاستكمال إجراءات تأسيسها وتوفير المساعدات اللازمة التي تؤمن مشاركتها بالمؤتمرات والاجتماعات التي تنظمها الشبكة أو تكون طرفاً فيها. التعريف بالإجراءات الخاصة بعملية الاعتماد والمشاركة بالاستعراض الدوري الشامل، والتسجيل باجتماعات التحالف العالمي ومساعدة المؤسسات الوطنية على المشاركة فيها، وبهذا الصدد تقديم الدعم المالي إن أمكن للمؤسسات التي تنطبق عليها معايير منح المساعدات	التشارك مع المؤسسات الأعضاء (تقاسم التكاليف) بتنفيذ جزء من برامجها التدريبية على الانفراد أو بمشاركة منتسبي المؤسسات الأعضاء بالشبكة تبعاً للموضوع والفئة المستهدفة. التكفل بمصاريف مشاركة المؤسسات باجتماعات الشبكة وفق معايير منح المساعدات المعتمد بالشبكة دورات تدريبية وورش عمل لمنتسبي المؤسسات الأعضاء إحصاء عدد المؤسسات المشاركة من التي تلقت دعم الشبكة، وإرسال استبيان لهذه المؤسسات للوقوف على الإيجابيات والتحديات والاحتياجات، وما عاد على المؤسسة نتيجة احتكاكها بالمجتمع الدولي والتجارب المكتسبة والممارسات الفضلى التي تعرفت عليها نتيجة هذه المشاركة، وهذه المعلومات تلحظ بالتقرير السنوي للشبكة	الإدارة العامة	المؤسسات الأعضاء بالشبكة + المفوضية السامية + التحالف العالمي	

٤	إنشاء مؤسسات وطنية لحقوق الإنسان	الفئة المستهدفة: الجهات الحكومية، ومنتسبي المؤسسات الناشئة - تنظيم لقاءات تشاورية مع الجهات الحكومية المختصة في عدة بلدان عربية، بهدف تشجيعها على إنشاء مؤسسة وطنية وفقاً لمبادئ باريس وتقديم الدعم الفني اللازم بالتعاون مع المفوضية السامية لحقوق الإنسان وإدارة حقوق الإنسان بجامعة الدول العربية. - دعم المؤسسات الناشئة وتسهيل مشاركتها بالمحافل الدولية واجتماعات وفعاليات الشبكة العربية، وبناء ورفع قدراتها من النواحي الموضوعية والفنية، وتقديم الدعم اللوجستي والمادي بالحدود الممكنة.	إنشاء مؤسسات وطنية جديدة في المنطقة العربية تقديم استشارات وتنظيم دورات وورش عمل قطرية خاصة للمؤسسة الناشئة بهدف بناء قدرات كوادرها تنظيم زيارات قطرية بسياق الحث على إنشاء مؤسسات وطنية	الإدارة العامة	بالتعاون مع التحالف العالمي للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان والشبكة الإفريقية ومنتدى آسيا والمحيط الهادي والمفوضية السامية والـ UNDPوالجامعة العربية	

الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الهدف الاستراتيجي الثاني: (المحور الثاني)

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة على التفاعل مع المنظومة الدولية لحقوق الإنسان، وخاصة الاستعراض الدوري الشامل وهيئات المعاهدات الدولية والإقليمية لحقوق الإنسان والإجراءات الخاصة، وحث دولها وتشجيعها على الانضمام إلى الاتفاقيات الدولية والإقليمية المتعلقة بحقوق الإنسان، وعلى رفع تحفظاتها على بنود الاتفاقيات التي صادقت عليها وكذلك تشجيعها على الانضمام الى البروتوكولات الملحقة بهذه الاتفاقيات، والمساهمة في تطوير وتفعيل منظومة حقوق الإنسان بجامعة الدول العربية.

	الأهداف الفرعية	الأنشطة والفئات المستهدفة	المخرجات/ مؤشرات الأداء	الموظف المسؤول	الجهة المشاركة	التكلفة
١	فتح آفاق جديدة أمام المؤسسات الوطنية، من خلال التشبيك مع وكالات وهيئات وفرق الأمم المتحدة وخبراء الآليات الدولية والمقررين الخواص والخبراء المستقلين، وبناء ورفع قدراتها للتعاون مع الآليات التعاقدية وغير التعاقدية وذلك باستكمال تثقيفها وتزويدها بالمعلومات اللازمة والمهارات التي تمكنها من تقديم التقارير لها ومتابعة توصياتها.	دورات تدريبية وورش عمل لمنتسبي المؤسسات الأعضاء بالشبكة والمجتمع المدني في البلد الذي ستنظم فيه الفعالية	تعميم ونشر ثقافة حقوق الإنسان ضمن المؤسسات وتأمين تدفق المعلومات مما سينعكس إيجاباً على واقع العمل بالمؤسسات. التفاعل والتعاون بالعمل مع وكالات الأمم المتحدة، مما سيسهل عمل المؤسسات ويسرع من عملية تعزيز وحماية حقوق الإنسان بالمنطقة العربية	جميع العاملين بالإدارة العامة	الشبكة العربية بالتعاون مع التحالف العالمي وشبكاته الإقليمية + UNDP + المفوضية السامية + مراكز الأمم المتحدة للتدريب + المعهد العربي لحقوق الإنسان	

٢	تشجيع الحضور والمشاركة الفاعلة للمؤسسات الوطنية في المحافل الدولية والإقليمية واجتماعات التحالف العالمي للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان، مما سيعزز موقعها ضمن الهيئات الدولية والإقليمية، من خلال تقديم الإعلانات الكتابية والشفهية وتنظيم اللقاءات الموازية لأعمال المؤتمرات والفعاليات والأنشطة التي تشارك الشبكة بها.	التواصل مع المؤسسات من جهة والمنظمات الدولية والإقليمية وترتيب لقاءات على هامش المؤتمرات والاجتماعات والمساهمة بتحديد جدول الأعمال إن أمكن. تقديم العون اللوجستي والعلمي للمؤسسات تقديم العون المادي لتأمين مشاركة المؤسسات التي تنطبق عليها معايير المساعدات المقرة باجتماع الجمعية العامة تستهدف رئاسة وأمانة وأعضاء المؤسسات الوطنية	مشاركات المؤسسات الأعضاء في هذه المحافل وتقييم أثر هذه المشاركة على واقع المؤسسة وأدائها دولياً ووطنياً	جميع العاملين بالإدارة العامة	التحالف العالمي للمؤسسات الوطنية ووكالات الأمم المتحدة	
٣	تشجيع وحث ورفع قدرات المؤسسات الوطنية على تقديم التقارير الموازية لأنظمة المعاهدات والإجراءات الخاصة، ولآلية الاستعراض الدوري الشامل وإبداء الرأي والمشورة بالتقارير الوطنية، واستحداث آليات للتعاون الفعال والمجدي مع اللجنة العربية الدائمة لحقوق الإنسان ولجنة حقوق الإنسان العربية، باعتبارها آلية عربية إقليمية تسعى لحماية وتعزيز حقوق الإنسان بالمنطقة العربية.	دورات صقل للتعاون مع هيئات المعاهدات وتقديم التقارير ومتابعة التوصيات دورات وورش عمل تعرف بالميثاق ولجنته وتبين آليات عمل وتقديم التقارير أمام اللجنة العربية الدائمة لحقوق الإنسان، تستهدف منتسبي المؤسسات الوطنية الأعضاء من المعنيين بالعمل على الموضوع. التفاعل والتعاون مع لجنة الميثاق، والعمل على تقديم دراسات ومقترحات الميثاق العربي لحقوق الإنسان وآليته الإقليمية بالإضافة إلى تشجيع المؤسسات الوطنية لتقديم التقارير الموازية للجنة الميثاق.	تطور منظومة حقوق الإنسان بالجامعة العربية، وتسهيل عملية تعزيز وحماية حقوق الإنسان بالعالم العربي. تقديم المؤسسات تقارير موازية للجنة الميثاق، وحضور مناقشات تقارير دولهم	العاملين بالإدارة العامة	لجنة الميثاق + إدارة حقوق الإنسان بالجامعة العربية + المفوضية السامية لحقوق الإنسان	
٤	اضطلاع المؤسسات بدورها بتنفيذ ومتابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة للعام ٢٠٣٠، مع عدم إغفال رفع قدرات المؤسسات بباقي المجالات التي تمكنها من القيام بمهامها بالشكل الأمثل.	حث المؤسسات على إيجاد محاور ضمن خطتهم للعمل على موضوع تنفيذ أهداف التنمية المستدامة خطة عمل تشارك من خلالها الشبكة ببرامج المؤسسات الوطنية بهذا الصدد، تستهدف رفع قدرات كوادر المؤسسات والتعريف بالتنمية المستدامة وأهدافها والتعاون بتنفيذها على مستوى الجهات الرسمية والجمهور بكل بلد على حدة	إحصاء الجهات التي استهدفت بالبرامج، واستكمال باقي القطاعات كل مؤسسة تقيس أثر هذه البرامج على أداء الجهات التي استهدفت وسلوك الجمهور عامة	الإدارة العامة + كوادر المؤسسات الأعضاء	بالتعاون مع المفوضية السامية لحقوق الإنسان وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي + الأوسكوا	

٥	بإطار تطوير وتفعيل المنظومة العربية لحقوق الإنسان، العمل على تطوير الاستراتيجية العربية لحقوق الإنسان والحث على وضعها موضع التنفيذ، لتأمين احترام حقوق الإنسان وحرياته ضمن آليات معتمدة دولياً وإقليمياً وإجراءات وطنية معترف بها على مستوى حكم القانون ومبادئ المساواة والمواطنة التامة وفي إطار المنظومة الدولية لحقوق الإنسان.	على مستوى الإدارة العامة ورؤساء وأعضاء وأمناء المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان، المشاركة بفعاليات الجامعة العربية بهذا الخصوص وتنظيم الحوارات بين المؤسسات الوطنية والبرلمانات والحكومات بمشاركة المجتمع المدني تبادل التجارب وأفضل الممارسات، تنظيم ورش عمل تعرف بالاستراتيجية العربية لحقوق الإنسان ودور المؤسسات الوطنية بالتعريف بها وتفعيلها بدولهم	الحصول على تأييد ومساندة المجتمع الدولي لمسيرة حقوق الإنسان بالعالم العربي. تسهيل وتسريع عملية تعزيز وحماية حقوق الإنسان بالعالم العربي. ظهور خطط أو اتخاذ خطوات من قبل أصحاب المصلحة بالدول العربية تتوافق مع الاستراتيجية العربية لحقوق الإنسان، تبين رغبتهم ومدى جديتهم بتنفيذها	العاملين بالإدارة العامة + إدارة حقوق الإنسان بالجامعة العربية	اللجنة العربية الدائمة لحقوق الإنسان بالجامعة العربية + إدارة حقوق الإنسان بالجامعة العربية + لجنة الميثاق	

الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الهدف الاستراتيجي الثالث:(المحور الثالث)

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة لدولها، على مواءمة التشريعات الوطنية مع أحكام الاتفاقيات التي صادقت عليها الدول العربية واحترامها وضمان تنفيذها والمساهمة في رفع قدرات الأشخاص المكلفين بتطبيقها الفعلي.

	الأهداف الفرعية	الأنشطة والفئات المستهدفة	المخرجات/ مؤشرات الأداء	الموظف المسؤول	الجهة المشاركة	التكلفة
١	تنظيم دورات تدريبية للكوادر الحكومية والبرلمانية وغيرها من المعنيين بسن التشريعات في الدول العربية وكذلك للعاملين على تطبيقها بوزارتي العدل والداخلية.	تنظيم فعاليات حوارية مع أصحاب المصلحة، بناء على طلب المؤسسة العضو مشاركة الشبكة للمؤسسات الأعضاء للقيام بورشات عمل بهذا الإطار (الفئة المستهدفة: العاملين بوزارتي العدل والداخلية، والعاملون بمجال التشريع)	عدد الدول المنظم فيها أنشطة، ونوع المشاركة. مدى تطور موائمة التشريعات الوطنية مع الإتفاقيات الدولية.	العاملين بالإدارة العامة + كوادر المؤسسات الأعضاء	بالتعاون ما بين الشبكة العربية والمؤسسات الوطنية الأعضاء والجامعة العربية	
٢	تقديم مقترحات تشريعية لموائمة التشريعات مع المعايير الدولية لحقوق الإنسان من خلال إنجاز الدراسات وتنظيم اللقاءات في هذا المجال.	الاستعانة بخبير دولي لتقديم مقترحات تشريعية لبعض الدول في موضوعات حقوق الإنسان، وذلك بناء على طلب المؤسسة العضو.	الدراسة المنجزة من قبل الخبير مدى إستفادة هذه الدول من الدراسة	العاملين بالإدارة العامة	بالتعاون مع الجامعة العربية ووكالات الأمم المتحدة والمؤسسات الأعضاء	

٣	أن تكون كل مؤسسة راصداً ورقيباً في بلدها على سلوك المعنيين بتطبيق معايير حقوق الإنسان، وتوفير المساعدات اللازمة لتمكينهم من تنفيذ برامج تطوير رفع وبناء قدرات المكلفين بالدولة بتطبيق معايير حقوق الإنسان وتطوير أدائهم بما يعزز تحقيق هذا الهدف.	-دورات بآليات الرصد والتوثيق وتقارير الرصد. -دورات تدريبية تقوم بها المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة تستهدف العاملين بالدولة من المعنين بتطبيق معايير حقوق الإنسان لرفع وبناء قدراتهم.	فضح الانتهاكات وملاحقة مرتكبيها (مناهضتها) نقص عدد الانتهاكات إيجاد عاملين بالدولة مؤمنين بحقوق الإنسان ويعملون على تطبيق المعايير	العاملين بالإدارة العامة	بالتعاون بين الإدارة العامة للشبكة والمؤسسات الأعضاء والجامعة العربية ولجنة الميثاق ووكالات الأمم المتحدة	
٤	تحديات الأمن وحقوق الإنسان، على أن لا تحارب حرية التعبير باسم مناهضة الكراهية والتطرف، فحرية التعبير عامل حاسم لضمان الديمقراطية والتنمية البشرية المستدامة، وكذلك لتعزيز الأمن والسلم الدوليين.	متابعة تنفيذ توصيات مؤتمرات الشبكة بهذا الخصوص، تطوير مدونتي سلوك رجال الأمن والموظفين العموميين، المشاركة بفعاليات الجامعة العربية بهذا الخصوص، واستكمال العمل الشبكة العربية مع مجلس وزراء الداخلية العرب تنظيم ورش عمل للعاملين بوزارات العدل والداخلية والبلديات لتعريفهم بمدونات سلوك رجل الأمن والموظفين العموميون تنظيم الحوارات للربط المفاهيمي بين حقوق الإنسان وتعزيز الأمن بمشاركة المؤسسات الوطنية والبرلمانات والحكومات وخصوصاً وزارات الداخلية بالدول العربية تدريب المؤسسات الأعضاء على الدليل الإرشادي لدور المؤسسات الوطنية في رصد العملية الانتخابية	تسهيل وتسريع عملية تعزيز وحماية حقوق الإنسان بالعالم العربي. تعزيز الديمقراطية وحرية الرأي والتعبير اتخاذ خطوات وإجراءات من قبل لأصحاب المصلحة بالدول العربية تعزز من الحفاظ على كرامة المواطن والمقيم وبما يعزز الأمن دورات تدريبية على الدليل، ثم تجربة الدليل في الانتخابات التي ستجري في المنطقة وتقييمه ليعدل أو يتم تحديثه وفق المعطيات الميدانية	العاملين بالإدارة العامة + إدارة حقوق الإنسان بالجامعة العربية + الفريق العامل على الانتخابات في الـ UNDP + الفرق أو الأقسام التي تعمل على حقوق الإنسان ودعم المؤسسات الوطنية في الـ UNDP	اللجنة العربية الدائمة لحقوق الإنسان بالجامعة العربية + إدارة حقوق الإنسان بالجامعة العربية + لجنة الميثاق + UNDP	

الهدف الاستراتيجي الرابع: (المحور الرابع)

المتابعة والتقييم المستمر من جانب المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة، لأوضاع حقوق الإنسان والحريات العامة في دولها، وتوفير الشبكة العربية للمؤسسات الأعضاء كافة أشكال المساعدة وفق أنظمة الشبكة لمناهضة الانتهاكات، وخصوصاً من خلال توفير الدعم الفني وتعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الرصد والتحليل والتقييم المستمر لأوضاع حقوق الإنسان في بلدانها.

	الأهداف الفرعية	الأنشطة والفئات المستهدفة	المخرجات/ مؤشرات الأداء	الموظف المسؤول	الجهة المشاركة	التكلفة
١	تدريب المؤسسات الأعضاء في الشبكة، على آليات وتقارير الرصد والتوثيق وحشد المناصرة والتأييد وزيارة أماكن الاحتجاز ومناهضة التعذيب واستقبال الشكاوى ومتابعتها وإعداد التقارير الدورية وتقييم النهج القائم في التعامل مع قضايا حقوق الإنسان وقياس الأثر، ومتابعة وتذليل العقبات الناجمة عن التحديات الجديدة في مجال حقوق الإنسان.	دورات تدريبية وورش عمل على المواضيع المذكورة بالهدف الفرعي، وذلك على المستوى الإقليمي لتبادل التجارب وأفضل الممارسات، والقطري وفق التحديات والاحتياجات الخاصة بكل مؤسسة على حدة مثال: ورشة عمل عن آلية التقصي الخاصة بمناهضة التعذيب ومنعه، ورشة عمل لنظراء السجون حول المعايير الدولية للتعامل مع النزلاء الفئة المستهدفة منتسبي المؤسسات الأعضاء من العاملين بمجال الرصد والتوثيق وكتابة التقارير، ورجال الأمن والقضاء	نشر تقارير الرصد السنوية للمؤسسات على مواقع المؤسسات وموقع الشبكة. مدى إسهام هذه الأنشطة برفع وبناء قدرات المؤسسات على الرصد والتقييم فضح الانتهاكات والحد منها. بالتعاون مع الجهات المختصة تقوم كل مؤسسة وطنية بإحصاء عدد الانتهاكات وملاحظة انخفاضها من عدمه	العاملين بالإدارة العامة + كوادر المؤسسات الأعضاء	المؤسسات الأعضاء والشبكة بالتعاون مع الجامعة العربية ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية التي تعمل على الموضوع ومنظمات المجتمع المدني الوطنية التي تناهض الانتهاكات المذكورة بهذا الهدف الفرعي	

٢	تعزيز تبادل الخبرات والممارسات الفضلى في مجال حقوق الإنسان بين المؤسسات الأعضاء بالشبكة ووكالات الأمم المتحدة المتخصصة والمجتمع المدني.	عقد منتديات وورش عمل حوارية لتبادل الخبرات بين منتسبي المؤسسات والعاملين بوكالات وخبراء وفرق عمل الأمم المتحدة ذات العلاقة " منتسبي المؤسسات الأعضاء ومنظمات المجتمع المدني في بلد التنظيم"	تطور مهارة وكفاءة وقدرة منتسبي المؤسسات بمجال مراقبة أوضاع حقوق الإنسان وتحليلها والتي ستنعكس على جودة تقاريرهم، وصقل قدراتهم في فضح الانتهاكات وتمكنهم من مناهضتها والحد منها.	العاملين بالإدارة العامة	الشبكة العربية والمؤسسات الأعضاء بالتعاون مع مراكز ووكالات الأمم المتحدة والـ UNDP	
٣	متابعة تنفيذ توصيات الجمعية العامة ومؤتمرات وفعاليات الشبكة العربية بخصوص محاور ومواضيع الهدف الاستراتيجي الرابع	عقد ندوات على هامش مجلس حقوق الإنسان والجمعية العامة للأمم المتحدة، تتناول المواضيع التي صدرت فيها توصية من الجمعية العامة ومؤتمرات وفعاليات الشبكة العربية. تستهدف الجهات الفاعلة وأصحاب المصلحة لتأمين المناصرة والتأييد لقضايا المؤسسات الأعضاء ومسيرتهم بالدفاع عن حقوق الإنسان في بلدانهم.	مدى تفاعل المجتمع الدولي والأمم المتحدة والتحالف العالمي والمؤسسات الوطنية والمجتمع المدني مع القضايا المطروحة، ومدى التأييد والمناصرة لها، من خلال الخطوات العملية التي اتخذوها بهذا الصدد.	الإدارة العامة + المؤسسات الأعضاء	الجهات ذات الصلة بكل موضوع على حدة	

الهدف الاستراتيجي الخامس: (المحور الخامس)

تعزيز الاحترام والمعرفة لمبادئ وقيم وثقافة حقوق الإنسان في الدول العربية، عن طريق عمل المؤسسات الأعضاء على نشر وتعميم ثقافة حقوق الإنسان والتربية عليها عبر الثقافة والتربية والإعلام والاستثمار في التعليم، وحث دولها على تخفيف القيود المفروضة على حركة حقوق الإنسان، وتشجيع ثقافة الحوار والتدريب عليه وقبول الرأي والرأي الآخر، للوصول لحالة جديدة تكون فيها حقوق الإنسان جزءاً من ثقافة وضمائر الشعوب العربية.

	الأهداف الفرعية	الأنشطة والفئات المستهدفة	المخرجات/ مؤشرات الأداء	الموظف المسؤول	الجهة المشاركة	التكلفة
١	تحديث خطط المؤسسات الوطنية لتشمل نشر ثقافة حقوق الإنسان، وحث الدولة لوضع خطط وطنية لنشر ثقافة ومبادئ حقوق الإنسان وتضمينها بالمناهج الدراسية وتدريب الناشئة على قبول الآخر والاختلاف بالرأي، وتكريس حرية التعبير وممارسة الديمقراطية، والتربية على ثقافة الحوار من خلال تضمينها بالمناهج التعليمية لجميع الفئات العمرية، وتنظيم حلقات وورش حوارية وممارستها ضمن المدارس والجامعات والأندية والمجتمع الأهلي.	قيام المؤسسات الأعضاء بتبني برنامج لنشر ثقافة حقوق الإنسان في دولها وحث الحكومات للعمل عليها. عقد ورش حوارية دورية بين المؤسسات الأعضاء لتبادل أفضل الممارسات في هذا المجال، ووضع خطط لتنفيذ هذا الهدف تتضمن مشاركة الشبكة العربية بدعم هذه الخطط. أن تقوم المؤسسات الأعضاء بالتعاون مع الشبكة بتنظيم دورات تدريبية لتأهيل مدربين وكوادر تكون مهمتهم بالمؤسسات التابعين لها؛ تنظيم دورات للجماهير للتعريف والتدريب على حقوق الإنسان. الفئات المستهدفة (كوادر المؤسسات الأعضاء، المجتمع المدني، وزارات التربية والتعليم، المؤسسات الدينية، البرلمانات، الجهات الحكومية ذات الصلة، الجمهور)	تعميم أفضل الممارسات في نشر ثقافة حقوق الإنسان. تغيير المناهج بما يعزز قبول الآخر قياس الأثر من قبل المؤسسات الأعضاء عن مدى انتشار مفاهيم حقوق الإنسان ومدى تأثير هذا الانتشار على واقع حقوق الإنسان في بلدانهم. رصد مدى التعايش السلمي ضمن المجتمعات المختلفة ومدى انتقاله لحالة من العيش المشترك. تحسين الخطاب الديني	الإدارة العامة + المؤسسات الأعضاء	بالتعاون بين الإدارة العامة والمؤسسات الأعضاء والأمم المتحدة ووكالاتها وفرقها وبرامجها ولجانها ومفوضياتها	

٢	العمل على نشر ثقافة ومبادئ حقوق الإنسان لدى باقي شرائح المجتمع من غير الطلاب، وذلك لسد الثغرات عن طريق تثقيف جميع قطاعات الدولة وشرائح المجتمع بالمنظومة الدولية لحقوق الإنسان، وأهداف التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، ودور الفرد بتحقيقها، وبيان ضرورة وأهمية العمل بموجبها لاستدامة كوكبنا، مستخدمين كافة الأدوات المتاحة، ومنها الإعلام والبرامج التدريبية والتثقيفية وورش العمل الحوارية لتوعية جميع فئات المجتمع في القطاعين العام والخاص ومنظمات المجتمع المدني والمواطنين والمقيمين حول حقوق الإنسان، وترسيخ مفهوم المواطنة تشريعاً وممارسةً وتكريس سيادة القانون.	طباعة منشورات عن حقوق الإنسان تشمل الإعلان العالمي والميثاق العربي والعهدين الدوليين والبروتوكولات وكذلك نشر بحوث حول حق حرية الرأي والتعبير وحقوق العمال وحقوق الأقليات، والتجمع السلمي وغيره. نشر ما ذكر آنفاً على موقع الشبكة وصفحاتها الإلكترونية. تنظم المؤسسات الأعضاء بدولها ندوات وحلقات للتعريف بالإعلان العالمي والميثاق العربي لحقوق الإنسان وما لحقه من عهود واتفاقيات، وذلك بالمدارس والجامعات والمراكز الثقافية والأندية وكذلك بالضواحي. (يستهدف بها جميع المواطنين) توسيع الفئة المستهدفة بدورة محمد فايق لحقوق الإنسان، لتشمل بالإضافة للمنتسبين الجدد بالمؤسسات الوطنية، لتشمل بعض منظمات المجتمع المدني، والنقابات والعاملين بمؤسسات العدالة والدين والداخلية.	قياس الأثر من قبل المؤسسات الأعضاء عن مدى انتشار مفاهيم حقوق الإنسان ومدى تأثير هذا الانتشار على واقع حقوق الإنسان في بلدانهم.	الإدارة العامة + المؤسسات الأعضاء	الشبكة العربية والمؤسسات الأعضاء بالتعاون مع الأمم المتحدة والجامعة العربية وآليات كل منهما	
٣	معالجة خطاب الكراهية والتطرف ومخلفات داعش الفكرية والاجتماعية، باعتبارها مواضيع مهمة تدخل بنطاق العمل على نشر ثقافة حقوق الإنسان، من خلال تركيز المؤسسات عليها بخطتها لنشر ثقافة حقوق الإنسان، والبحث عن شراكات استراتيجية والعمل بشكل مستدام وحث المجتمع الدولي لدعم الدول ببرامج للتخلص من تلك الآثار.	وضع خطة إعلامية من قبل كل مؤسسة عضو بالشبكة، تتضمن استخدام كل وسائل الإعلام الموجودة ببلدانها، لنشر قضايا ومبادئ وقيم حقوق الإنسان. التدريب على رصد خطاب الكراهية وحث الدول بالتعاون مع المؤسسات الوطنية لتعديل المناهج الدراسية بما يتوافق مع هذا الهدف تجفيف البيئة الحاضنة للأفكار التكفيرية والمتطرفة كل مؤسسة تستهدف مواطني البلد الذي تنتمي له. حث الدول على وضع خطة وتنفيذها لدعم هذه المجتمعات وتطويرها ودمجها وإيجاد فرص عمل ونوادي رياضية ومراكز ثقافية وفنية.	قياس الأثر من قبل المؤسسات الأعضاء عن مدى انتشار مفاهيم حقوق الإنسان ومدى تأثير هذا الانتشار على واقع حقوق الإنسان في بلدانهم. وقياس الأثر عن مدى ارتفاع نسبة الأشخاص المؤيدين لقضايا حقوق الإنسان في بلدانهم عن طريق تنظيم استبيانات واستطلاعات.	الإدارة العامة + المؤسسات الأعضاء	المؤسسات الأعضاء المؤسسات الحكومية	

٤	تسليط الضوء على الأقليات وما تعانيه نتيجة الأزمات والحروب والتثقيف بالصحة العامة وحقوق المرضى والمعاقين ودمجهم بالمجتمع وعدم التمييز ضدهم وإعطائهم أهمية توازي حجم المعاناة واستهدافها ببرامج تعزز من ثقافة قبول الآخر والتعايش السلمي. وأن تتضمن خطط نشر ثقافة حقوق الإنسان؛ دعم النساء ودورهن في المجتمعات التي شهدت نزاعات مسلحة وتأمين الاحتياجات الخاصة لهن في النزاعات وما بعدها وذلك تماشياً مع قرار مجلس الأمن ١٣٢٥: المرأة كعنصر فاعل في السلام والأمن.	تضمين الفعاليات التي ستنظم بالأهداف الفرعية ١و٢و٣ من الهدف الاستراتيجي ٥، لمحاور تخص الهدف الفرعي ٤ "هذا الهدف" وتمكين كوادر المؤسسات الوطنية من رصد مواضيع هذا الهدف وكذلك التعاون مع منظمات المجتمع المدني ذات الصلة بالنساء والأطفال لدعم برامجهم وتأمين مشاركتهم بفعاليات الشبكة العربية لجهة رفع قدرات كوادرهم. تضمين موضوع الإعاقة وبعض الأمراض المستعصية كأحد محاور ورش العمل والتثقيف بها بالتعاون مع منظمات المجتمع المدني المختصة.	تعاونات مع منظمات المجتمع المدني المعنية، وبحد أدنى مشاركتها بفعاليات الشبكة ذات الصلة بالتثقيف ورفع القدرات بإعطائها محاور تتناول الموضوع الذي تعمل عليه منظماتهم	الإدارة العامة + المؤسسات الأعضاء	المؤسسات الأعضاء منظمات المجتمع المدني الوكالات والمنظمات الدولية ذات الصلة مجالس ولجان ووكالات وفرق ومفوضيات الأمم المتحدة ذات الصلة	
٥	فتح الآفاق لخلق تعاونات جديدة وتفعيل التعاون والتنسيق مع جميع الشركاء وأصحاب المصلحة للمساندة بتنفيذ الخطة الوطنية لكل مؤسسة لنشر ثقافة حقوق الإنسان، وتنفيذ ومتابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة للعام ٢٠٣٠	مشاركة المؤسسات الأعضاء وإدارة الشبكة بمؤتمرات واجتماعات التحالف العالمي ومؤتمرات الأمم المتحدة وفعاليات ولجان مجلس الأمم المتحدة الاقتصادي والاجتماعي تنظيم ندوات على هامش أعمال مجلس حقوق الإنسان في جنيف والجمعية العامة للأمم المتحدة في نيويورك، بالمواضيع التي يتناولها هذا الهدف، تستهدف الجهات الفاعلة لتعريفهم بنشاط ودور الشبكة وتأمين شراكات جدية ودعم لبرامج الشبكة بهذا الإطار.	مذكرات تفاهم مع جهات فاعلة جديدة الحصول على الصفة الاستشارية للشبكة العربية بالمجلس الاقتصادي والاجتماعي، ووضع خطة عمل للتعاون بهذا المجال.	الإدارة العامة اللجنة التنفيذية للشبكة العربية	المنظمات الدولية ذات الصلة مجالس ووكالات ومفوضيات الأمم المتحدة الأوسكوا	

٦	الاستعانة بوسائل الإعلام المختلفة، لتعزيز المعرفة والاحترام لمبادئ وقيم وثقافة حقوق الإنسان بالدول العربية، ورصد خطاب الكراهية والعنصرية عبر وسائل الإعلام ومناهضتها، وفضح الانتهاكات بحق الصحافة والمدافعين عن حقوق الإنسان.	التشبيك مع وسائل الإعلام والصحفيين لنشر ثقافة حقوق الإنسان والتعريف بمبادئها، وفضح الانتهاكات تنظيم ورشة عمل دورية حول دور المؤسسات الوطنية في رصد خطاب الكراهية في وسائل الإعلام تنظيم ورش عمل تستهدف الصحفيين بالتشارك مع كوادر المؤسسات، لتعزيز معايير الصحافة الحرة والمحايدة ودورها بمناهضة خطاب الكراهية، على أن يتضمن محوراً عن تعزيز سلامة الصحفيين والمدافعين عن حقوق الإنسان	عدد الورش والندوات تراجع خطاب الكراهية بوسائل الإعلام تراجع الانتهاكات بحق الصحفيين ونشطاء حقوق الإنسان تسجيل حالات مساندة المؤسسات الوطنية للمدافعين عن حقوق الإنسان، وتضمين الانتهاكات بحقهم ضمن تقارير المؤسسات السنوية وبتقرير الظل لآلية الاستعراض الدوري الشامل	الإدارة العامة + المؤسسات الأعضاء	النقابات والاتحادات الصحفية منظمات المجتمع المدني المنظمات الدولية ذات الصلة مفوضيات الأمم المتحدة	
٧	تحديث الموقع الكتروني للشبكة وتطويره بما يحقق الطموحات، وتحديث ونشر صفحات الشبكة على الفيس بوك والتوتر والأنستغرام.	تضمين موقع الشبكة كافة الاتفاقيات والمواثيق الدولية وآلية الاعتماد والاستعراض الدوري الشامل وتأمين ترجمة منقحة للعربية وطباعتها. تطوير الموقع الالكتروني للشبكة بشكل تفاعلي وضمان تحديثه بشكل متواصل. تحديث مكتبة الشبكة وربطها الكترونيا بمصادر المعلومات ذات العلاقة بحقوق الإنسان والاتفاقيات والقوانين والوثائق الرسمية والقوانين ذات العلاقة. ربط موقع الشبكة بموقع كل مؤسسة عضو فيها استحداث أيقونات جديدة تتضمن المواضيع التي وصت بها الجمعية العامة (ثقافة حقوق الإنسان، التنمية المستدامة، القضية الفلسطينية)	استبيان رضى المؤسسات الأعضاء عن موقع الشبكة	الإدارة العامة		